

# L'ATTERRISSAGE

N°38 – JANVIER 2014

**BULLETIN DE**  **L'ACAM**  
**ASSOCIATION DES ANCIENS**  
**CADRES ET...**  
**ASSIMILÉS DES SOCIÉTÉS**  
**MESSIER**

Si vous voulez : - **Ecrire au bureau** : [bureau@acam.asso.fr](mailto:bureau@acam.asso.fr) ou **voir adresses page 8**  
- **Consulter le site internet ACAM** : <http://www.acam.asso.fr>

Il y a cent ans, le 1<sup>er</sup> janvier 1914 eu lieu le premier vol commercial entre deux villes de Floride, St Petersburg et Tampa, en 22 minutes alors qu'il fallait plusieurs heures par bateau ou par le train. Un article sur cet anniversaire a été diffusé sur notre site internet en janvier (voir le mini-flash 622).

Depuis, le trafic aérien, qui, après une augmentation régulière, avait subi la crise de 2008 a recommencé sa croissance pour atteindre en 2012 près de 3 milliards de passagers. Selon les analystes la croissance devrait se poursuivre pour atteindre 6 milliards de passagers en 2030, 18 milliards en 2050. Mais toute la planète est concernée et les plus fortes croissances seront en Asie, les compagnies asiatiques représentent déjà plus de la moitié du transport aérien mondial.

Airbus et Boeing engrangent des commandes et il y a maintenant plus de 25 000 avions en service. Au niveau des compagnies aériennes la concurrence est rude et le « low cost » représente une part de plus en plus importante, ce qui réduit fortement les marges, la rentabilité du secteur ayant fortement chuté, poussant certaines compagnies à la faillite ou à de des réorganisations (comme par exemple Delta Airlines et US Airways). D'autres difficultés seront à surmonter : concevoir des avions plus sobres (coût du pétrole), améliorer la sécurité (plus d'avions simultanément dans le ciel), prendre en compte l'accroissement des contraintes écologiques (réduction du bruit et des émissions de CO<sup>2</sup>) et réduire les coûts de fonctionnement, Safran œuvre dans tous ces domaines.

**Jean-Claude OSCHE**

Cette année 2013 aura été bien morose. Les nouvelles n'étaient pas bonnes sur le plan économique pour la France et une grande partie de l'Europe, et dans le monde avec ses multiples zones de conflits qui ont conduit la France à intervenir au Mali et en Centrafrique. On peut être fier de ces interventions et de montrer l'efficacité des avions Mirage F1, Mirage 2000, et Rafale que nous connaissons bien, mais on ne peut pas se réjouir pour autant de cette situation, et il faut souhaiter que leur durée sera courte comme annoncé.

Toutes ces nouvelles nous touchent de près avec les conséquences sur l'emploi, le gouvernement qui continue à multiplier et augmenter les impôts, et nos retraites qui sont affectées, sans que l'on voit la situation s'améliorer.

Il y a cependant quelques bonnes nouvelles.

L'industrie aéronautique à laquelle nous sommes très attachés poursuit sa croissance dans le domaine des avions commerciaux avec les belles commandes d'avions et de moteurs qui sont engrangées, Airbus bat des records de commandes avec 1503 avions, Boeing avec près de 1500 pour un total de plus de 450 milliards de dollars. Ces avions, en grande partie utilisent des équipements produits par Messier-Bugatti-Dowty et par les autres sociétés du groupe Safran, et

.../...

bien sûr les moteurs CFM. Cette excellente situation s'accompagne de bons résultats pour les entreprises ce qui leur permet de préparer l'avenir pour la recherche, l'innovation et les développements de nouveaux produits.

Le niveau d'activité en résultant génère de nouveaux emplois avec un bon flux de recrutement dans tous les métiers de notre industrie. Ce sont d'intéressantes opportunités pour les jeunes et il faut qu'ils s'engagent avec enthousiasme dans ces beaux métiers. Il ne faut pas oublier aussi que ces jeunes talents sont le secret de la réussite de demain.

Nous voyons le cours de l'action SAFRAN continuer à progresser de façon formidablement régulière et dépasser les 50 euros, quelle consécration !

Autre bonne nouvelle l'amélioration de la croissance dans de grands pays, tels les Etats Unis, et aussi en Europe autour de nous. Mais nous devons souhaiter que nos gouvernants mettent rapidement en place les conditions pour que la France participe aussi à cette embellie et qu'elle permette à d'autres secteurs de voir leur activité s'améliorer, gardons le moral.

**Pierre WOERNER**

## **LE DÉBLOC-NOTES D'UN EX.**

Alors que la compagnie Air Asia X, compagnie malaisienne low-cost, vient de commander 25 Airbus A330 pour 6 milliards de dollars, le Brésil a commandé 36 Gripen à la compagnie suédoise Saab pour environ 5 milliards de dollars. Soit deux contrats de budget à peu près équivalent pour un même nombre d'avions, signés presque le même jour. Mais la présidente brésilienne, Dilma ROUSSEFF, donne une claque à la France en dédaignant le Rafale de Dassault, dont on disait que le contrat était pratiquement acquis. Comme chacun sait, ce « Griffon » est un chasseur monomoteur, plus petit que le Rafale, et n'a pas ses performances ni son système d'armes. C'est au mieux un avion d'entraînement. C'est vrai que pour lutter contre des narcotrafiquants, l'aigle de la Libye est peut-être un peu surdimensionné. Pourtant, on se souvient que SARKOZY avait convaincu le président LULA, prédécesseur de Dilma, de la suprématie du Rafale et de la nécessité de l'acquérir pour rester le maître de l'Amérique du Sud.

Mais l'argent étant le nerf de la guerre, on ne peut dépenser à tort et à travers pour, d'une part accueillir la coupe du monde de football et les jeux olympiques, et ensuite se doter des moyens nécessaires pour obtenir la maîtrise de l'air. Et surtout notre François normal n'a pas la force de conviction ni le charme de son prédécesseur. Il est surtout trop occupé en France où il ne sait sans doute plus à quels seins se vouer, ceux de Ségolène, ceux de Valérie ou ceux de Julie ?

Il eût fallu qu'un Arnaud MONTEBOURG, ministre du redressement productif et autrement mieux fait de sa personne, allât tester les dessous de la politique de Dilma et se fît le chantre du Rafale pour emporter ce marché. Surtout qu'il eût suffi de 5 Rafale pour tenir en échec les 36 Gripen. Et je suis sûr qu'avec Pierre MOSCOVICI, ce pourfendeur des dissimulateurs du fisc, Arnaud se serait débrouillé pour prendre l'argent du contrat aux narcotrafiquants. Et pour faire regretter Dilma ROUSSEFF de ne pas avoir choisi le Rafale, notre ministre de la Défense, Jean-Yves LE DRIAN, a apporté un milliard d'euros à Serge DASSAULT pour qu'il perfectionne son système d'armes.

Mais Dilma a peut-être pensé, dans un élan de subjectivité, qu'il n'était pas nécessaire pour faire voler un seul pingouin de mettre autant d'argent que pour en faire voler 300. Et, s'est-elle dite, pour attirer les foules d'une coupe de football ou des jeux olympiques, il vaut mieux posséder des Airbus. Voilà bien des déductions hâtives de femmes trop subjectives. Ceux qui ont, comme moi, une formation de technicien penseront objectivement à la sécurité de leur pays et à la défense de leurs concitoyens. C'est ça l'objectivité ! Dans mes occupations j'ai toujours voulu être objectif. Vous l'aurez compris, je suis l'imparfait du subjectif.

Je m'empresse donc de vous souhaiter à tous les Acamiens, et de manière objective, après d'excellentes fêtes de fin d'année, une année 2014 heureuse, merveilleuse, formidable, fantastique et pleine de bons moments passés en famille ou entre amis.

**Roger LAFONTA**

## VOYAGE EN SICILE DU 13 AU 20 SEPTEMBRE 2013

« Nous avons fait un beau voyage... »

Le début de cette vieille chanson s'adapte très bien à celui que nous avons fait en Sicile. Beau temps (une matinée de pluie), un très bon guide adaptant les horaires et l'ordre des visites pour éviter au mieux la foule....., des sites et des villes magnifiques en retenant particulièrement les 2 merveilles de Palerme que sont la Cathédrale Monréale et la Chapelle Palatine...

Nous avons fait également une petite visite sur les îles Lipari puis Vulcano où " Certaines " n'ont pas hésité à prendre un bain de boue tandis que " d'autres " grimpaient pour profiter d'un panorama à couper le souffle. Il ne faudrait pas oublier notre montée à l'Etna ; il fumait un peu (fumerolles permanentes et donc normales) mais il a bien voulu attendre 2 semaines après notre visite pour se remettre à cracher plus sérieusement.

Notre groupe de 20 personnes a été particulièrement respectueux des horaires et consignes ce qui a permis, au guide d'optimiser au mieux le programme, et au responsable de pouvoir profiter pleinement des visites ; j'en remercie les participants.

**André CREQUET**



**Taormina** - Théâtre gréco-romain bien conservé, situé dans un cadre magnifique entre Etna, partie montagneuse avec ses châteaux, et la mer. L'été, des spectacles y sont présentés.  
(La troupe présente sur la photo est seulement de passage)



**Deux des très nombreux cratères de l'Etna**



### Segeste

Temple dorique du Vème siècle magnifiquement conservé



### Agrigente

Les temples ont beaucoup souffert, ici le temple de Junon en position dominante sur une colline

## REPAS DE FIN D'ANNÉE 2013

Le 11 décembre, pour ne pas faillir à la tradition, nous nous sommes retrouvés une trentaine de convives au « Grand Bistro de la Muette » dans un salon privé, tout à fait adapté pour des discussions animées sur l'actualité, le bilan des activités 2013 de l'ACAM et les propositions pour 2014. Ceux qui n'ont pas pu venir vont regretter l'excellent menu proposé, le cadre, et le plaisir de se retrouver entre amis.





---

## SITE INTERNET DE L'ACAM ([www.acam.asso.fr](http://www.acam.asso.fr))

Le site a, depuis le dernier bulletin l'Atterrissage, continué à être mis à jour régulièrement :

- suivi des événements concernant les pensions de retraites et diffusion du bulletin de l'UFR « Au fil des jours »
- actualités aéronautiques en général et de Safran en particulier
- créations de pages pour chacune des sorties organisées par l'ACAM
- mise à jour des pages histoire de Messier
- diffusion des différents comptes-rendus de réunion du Conseil
- création d'une page sur les meetings et salons 2013, mise à jour de la page sur les musées
- création de pages d'aides à la navigation sur le site.

La plupart des mises à jour ont donné lieu à l'envoi de courriels aux membres ainsi qu'à la mise à jour du flux RSS ACAM ([www.acam.asso.fr/acam.xml](http://www.acam.asso.fr/acam.xml)) et du Blog ACAM ([acam01.blogspot.com](http://acam01.blogspot.com)).

68 Mini-Flashes ont été créés en 2013.

Ces nombreuses mises à jour ont permis de maintenir le référencement du site à un bon niveau, ce qui a engendré environ 800 visites en moyenne chaque jour (un peu plus en mars lors des négociations concernant les retraites). Les visites réalisées par des membres ACAM sont de l'ordre de 1%, la quasi-totalité des visites provenant de visiteurs extérieurs via des moteurs de recherche ou venant de sites sur lesquels des liens vers le site ACAM ont été placés.

**J.C. Osché**

---

## CFR (Confédération Française des Retraités), FNAR ET UFR-RG

Le mardi 10/12/2013 se tenait la journée annuelle des présidents d'associations à laquelle je participais.

Nous avons été informés des actions entreprises, parmi lesquelles on peut retenir :

Une plus grande intervention dans les médias afin de mieux faire connaître nos positions.

Le développement de l'Observatoire Senior Société (OSS) pour agir au niveau des décideurs (députés...)

La Plate-forme des Personnes âgées en Europe (AGE) pour faire valoir nos positions au niveau européen.

Le renforcement des liens entre la FNAR et l'UFR-rg

Le partenariat Butterfly

### **Rappel des positions de la CFR :**

**Retraite** : La CFR défend le système par répartition, le seul capable d'assurer l'évolution des régimes de retraite de base et complémentaires dans l'équité, la solidarité et la sécurité. Elle préconise un système universel applicable à tous.

**Santé** : La CFR défend le principe que chaque citoyen, tout au long de sa vie, doit pouvoir bénéficier de soins de qualité, profitant du progrès technique, quels que soient son statut, son âge ou sa localisation géographique.

**Perte d'autonomie 2014** : La CFR souhaite le développement des aides et des structures permettant le choix du maintien à domicile ou de l'hébergement en établissement; la prise en charge devra en être assurée par la solidarité nationale.

**Europe** : La CFR, est présente au niveau européen en participant aux travaux de l'organisation AGE. Elle fait connaître les positions de la CFR et donne son avis sur l'impact des directives européennes pour les retraités et personnes âgées.

**Citoyenneté** : La CFR souhaite que les retraités et les personnes âgées soient considérés comme des citoyens à part entière tant vis-à-vis de leur représentation que dans leur rôle dans la société et ce, quel que soit leur âge.

**J.C. Osché - p.5**

# MUTUELLE SAFRAN

*En remplacement d'Alain Renaud, empêché, Denis de Gouville a assisté à la réunion annuelle de la Commission de suivi des régimes frais de santé des retraités qui s'est réunie dans les locaux de Safran le 5 décembre 2013 et nous en fait le compte-rendu.*

## **1 - Le bilan des différents régimes :**

Le bilan 2012 : Les comptes des régimes montrent un solde créditeur pour **Convention Santé** (Prestations/Cotisations, 97,67%), **Safran Santé** (87,79%) et débiteur pour **Safran Santé+** (104,57%) alors que le compte global reste créditeur (97,47%)

Le bilan 2013 au 30 juin : **Convention Santé** (94,56%), **Safran Santé** (87,56%), **Safran Santé+** (103,61%) et le compte global (96,39%) avec un compte prévisionnel en fin d'année à 95,27%.

Conclusion : Après quatre années pleines d'exercice, le régime est à l'équilibre dans sa globalité.

## **2 - Les décisions**

Après avoir constaté ce fait plutôt encourageant, je me suis alors aperçu que l'objet de la réunion était en fait d'entériner l'augmentation de cotisation demandée par Humanis pour 2014 avec l'accord des syndicats omniprésents dans la commission et majoritaires en voix. Je signale d'ailleurs que les représentants des syndicats sont des actifs et non des retraités !...

Les justifications de l'augmentation présentée étaient les suivantes :

- . le solde du régime, l'évolution de l'ONDAM (Objectif National des Dépenses d'Assurance Maladie) fixée dans la loi de finance à + 2,4%,
- . L'évolution tendancielle de l'ONDAM constatée à +3,80%,
- . l'estimation de la FNMF de l'évolution des coûts pour 2014 : +3%,
- . l'évolution du plafond de la SS : +1,4%,
- . la contribution au financement du médecin traitant.

Et comme c'est de régime Safran+ qui est seul déficitaire (de peu !...) les représentants des syndicats, sans contester le montant de l'augmentation, ont demandé qu'elle soit supportée par le régime Safran+, soit **+6,25%** partant du principe que "c'est le régime des cadres" !!!...alors que c'est faux car les retraités du groupe Safran qui ont adhéré au régime Safran+ représentent 40% de l'ensemble des adhérents, ce pourcentage déborde largement la population cadre.

Quoiqu'il en soit, c'est finalement la proposition de la CFDT qui a été retenue par la commission :

**+1,5% pour Convention Santé**, soit une cotisation de 80,47€ - 4,5€ = 75,97€/mois

**+0,5% pour Safran Santé**, soit une cotisation de 119,66€ - 4,5€ = 115,16€/mois

**+5% pour Safran Santé+**, soit une cotisation de 150,30€ - 4,5€ = 145,80€/mois

avec l'allègement pris sur les réserves maintenu à 4,5€ par mois.

Les seules évolutions de garanties que j'ai pu constater sont les suivantes :

**une avancée** : 3 séances d'ostéo-chiropractie par an pourront être remboursées au montant unitaire de 25€/ séance, **un recul** : le remboursement des montures de lunettes passe à une tous les deux ans pour les adultes, à correction inchangée (il paraît que certains adhérents changent de monture tous les ans !).

## **3 - L'offre "Dépendance"**

Une offre "Dépendance" proposée par l'OCIRP Vie en lien avec Humanis va être ouverte aux retraités Safran à compter du 1er avril 2014 avec des cotisations mensuelles au choix de 20€, 30€, 40€, 60€ ou 80€. Un kit d'information sera adressé à chaque retraité inscrit au régime Safran (et à son conjoint).

Il comprendra : une lettre d'accompagnement, le bulletin d'affiliation avec la liste des pièces à fournir, les conditions générales, la notice d'information, la notice d'assistance, les valeurs d'acquisition 2014 par âge.

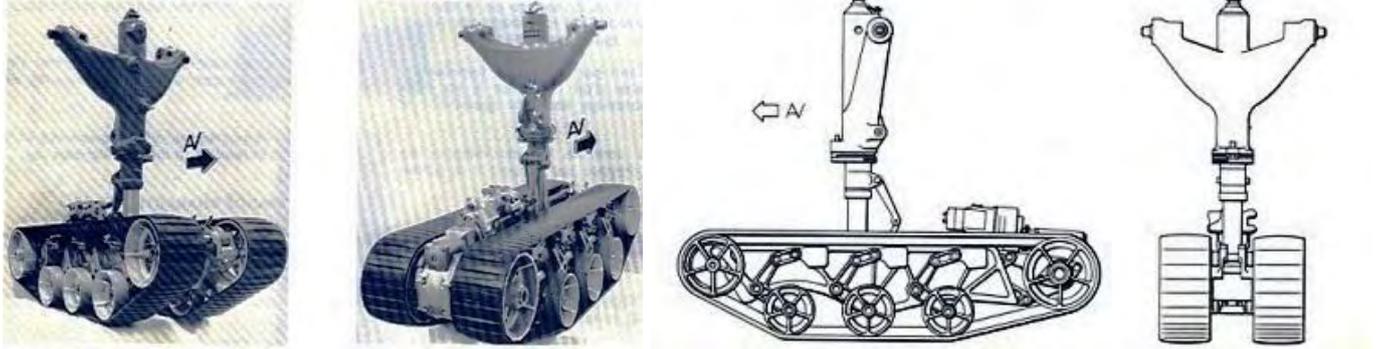
Cette offre dépendance est mise en place à la demande de Safran mais ne s'inscrit pas dans le cadre d'un contrat collectif Safran. Chaque retraité intéressé pourra souscrire un contrat individuel de dépendance. Le bilan de l'offre dépendance sera examiné annuellement au sein de la commission de suivi des régimes frais de santé des retraités.

**Denis de Gouville**

## LA TECHNIQUE ÉVOLUE, DE L'ATERRISSEUR A CHENILLES ... AU « GREEN TAXIING »

Au début des années 1970, Messier-Hispano a étudié pour les militaires un atterrisseur expérimental pour hélicoptère du type SA-330 capable d'utiliser tous les terrains, de se mouvoir seul pour se dissimuler rapidement (à 5 km/h !), de gravir des pentes de 25%, de franchir des petits fossés de 500 mm et des obstacles de 300 mm à bords francs.

La concrétisation de ces spécifications s'est traduite par un atterrisseur à chenilles en polyuréthane, mû par un moteur hydraulique par l'intermédiaire d'un réducteur à vis sans fin et d'un embrayage assurant également le freinage. L'atterrissage était possible en autorotation pour une vitesse de 80 à 100 km/h. Les essais ont été menés avec succès en 1972, et l'atterrisseur exposé au Bourget de 1973. Cette « recherche » n'a pas eu de suite industrielle.



Au Bourget 2013, soit 40 ans après, Messier-Bugatti-Dowty, sous le label « SAFRAN-HONEYWELL » a eu les honneurs de présenter son système innovant de « Electric Green Taxiing » (egts) devant le Président de la République, sur un Airbus A320 propriété de SAFRAN.

En utilisant l'énergie électrique fournie par l'APU (Auxiliary Power Unit), l'appareil peut se déplacer sur les pistes, sans utiliser les moteurs principaux qui peuvent donc être arrêtés, pour aller de l'aire d'embarquement (marche arrière comprise) au point de décollage, et sans l'aide des tracteurs de pistes. L'électronique de puissance et l'électronique de commande donnent au pilote la maîtrise complète de la vitesse, de l'orientation et du freinage. Chacune des roues motrices de l'atterrisseur principal est équipée d'un actionneur électromécanique.

Ceci devrait permettre une réduction de consommation de carburant de l'ordre de 4 à 5%, de réduire l'usure des freins, de diminuer le bruit et les risques du personnel au sol, d'augmenter la durée de vie des réacteurs. Ce système intéresse surtout les compagnies utilisant des avions mono-couloir à fort taux de rotation journalier (court-courriers).



l'A320 au taxiage, et détail de l'actionneur entre les roues principales – Photos SAFRAN 2013

**Michel GLEMAREC**

## NOUVELLES DE SAFRAN ET DE MESSIER-BUGATTI-DOWTY

Depuis mi-2013, plusieurs dirigeants ont été promus au sein du Groupe SAFRAN :

- . **Yves LECLERE** : Conseiller du Président-directeur général de SAFRAN, Jean-Paul Herteman
- . **Vincent MASCRE** : Président-directeur général de Messier-Bugatti-Dowty (ancien PDG d'Aircelle)
- . **Alain SAURET** : Président-directeur général de Labinal (ancien PDG de Messier-Bugatti-Dowty)
- . **Hélène MOREAU-LEROY** : Président-directeur général d'Hispano-Suiza (ancienne Directeur des Programmes de Messier-Bugatti-Dowty)
- . **Vincent CARO** : Directeur des Programmes de la Division Trains d'atterrissage et Intégration de Messier-Bugatti-Dowty (ancien Directeur des Achats de Snecma)
- . **Philippe PETITCOLIN** : Président-directeur général de Morpho, et reste Président du Conseil d'administration de SAGEM (ancien PDG de SAGEM)
- . **Martin SION** : Président-directeur général d'Aircelle (ancien Directeur de la division Moteurs spatiaux de Snecma)
- . **Jean-Pierre COJAN** : Directeur général adjoint de SAFRAN, en charge de la stratégie et de la Transformation
- . **Eric DALBIES** : Directeur de la Stratégie de SAFRAN
- . **Olivier HORAIST** : Directeur adjoint de la Direction générale des Relations européennes et internationales (ancien PDG d'Hispano-Suiza)
- . **Bruno EVEN** : Directeur général de SAGEM
- . **Didier NICOU** : Directeur Technique d'Aircelle

Fin 2013 :

- . **Michel DECHELOTTE** : Directeur des Affaires Institutionnelles de SAFRAN, (ancien secrétaire Général de Messier-Bugatti-Dowty)
- . **Jean-Michel HILLION** : Directeur des Programmes Boeing pour SAFRAN, (ancien SAGEM pour diriger le projet de la création de SAFRAN Electronics, et avant Directeur de la Division Hydraulique et Régulation de Freinage de Messier-Bugatti)

Et début 2014 :

- . **Jean-Paul LOUIS** : Directeur Industriel de Safran
- . Safran crée **Labinal Power Systems**, une nouvelle entité industrielle rassemblant les activités électriques du Groupe. Cette structure intégrée qui couvre l'ensemble de la chaîne électrique de l'avion place Safran en situation optimale pour réussir et poursuivre sa percée stratégique dans le domaine de l'avion « plus électrique ».

Ce nouveau pôle d'expertise regroupe principalement :

**Labinal** (leader mondial des systèmes d'interconnexions électriques),

**Safran Power** (spécialiste de l'énergie électrique à bord) et

**Aerosource** (spécialiste de la maintenance et la réparation d'équipements électriques).

Il comprend aussi **Safran Engineering Services** (spécialiste des services d'ingénierie notamment dans le domaine des systèmes électriques)

et **Technofan** (équipements de ventilation et moteurs électriques).

Dirigé par **Alain Sauret** (Président-directeur général), Labinal Power Systems comprend au total 12 000 salariés répartis dans 45 établissements en France et dans le monde. Labinal Power Systems fait partie de la branche Equipements aéronautiques de Safran et réunit des activités qui s'y trouvaient jusqu'à présent.

En créant Labinal Power Systems, Safran crée un leader mondial des systèmes d'interconnexions électriques et des systèmes de puissance. Il renforce ses programmes de R&T sur toute la chaîne électrique ainsi que ses capacités en ingénierie tout en apportant plus de souplesse à son organisation.

L'évolution vers l'avion plus électrique est irréversible et offre de nouvelles opportunités à Safran.

Le Groupe a ainsi franchi une étape décisive en 2012 en acquérant Goodrich Electrical Power Systems.

Par ailleurs, il a signé fin 2013 un protocole d'accord avec Airbus afin de développer une solution de roulage électrique pour la famille A320 (Green Taxiing).

-----  
**IMPORTANT** : Si vous voulez envoyer un courrier à l'ACAM, ne pas l'adresser chez Messier-Bugatti-Dowty où votre lettre risque de se perdre, ou de nous parvenir trop tard, mais à :

**Jean-Claude Osché** – Président de l'ACAM – 29c rue Aristide Briand – 91400 ORSAY,  
ou à : **Michel Glémarec** – Secrétaire de l'ACAM – 2 place d'Allemagne – 91300 MASSY